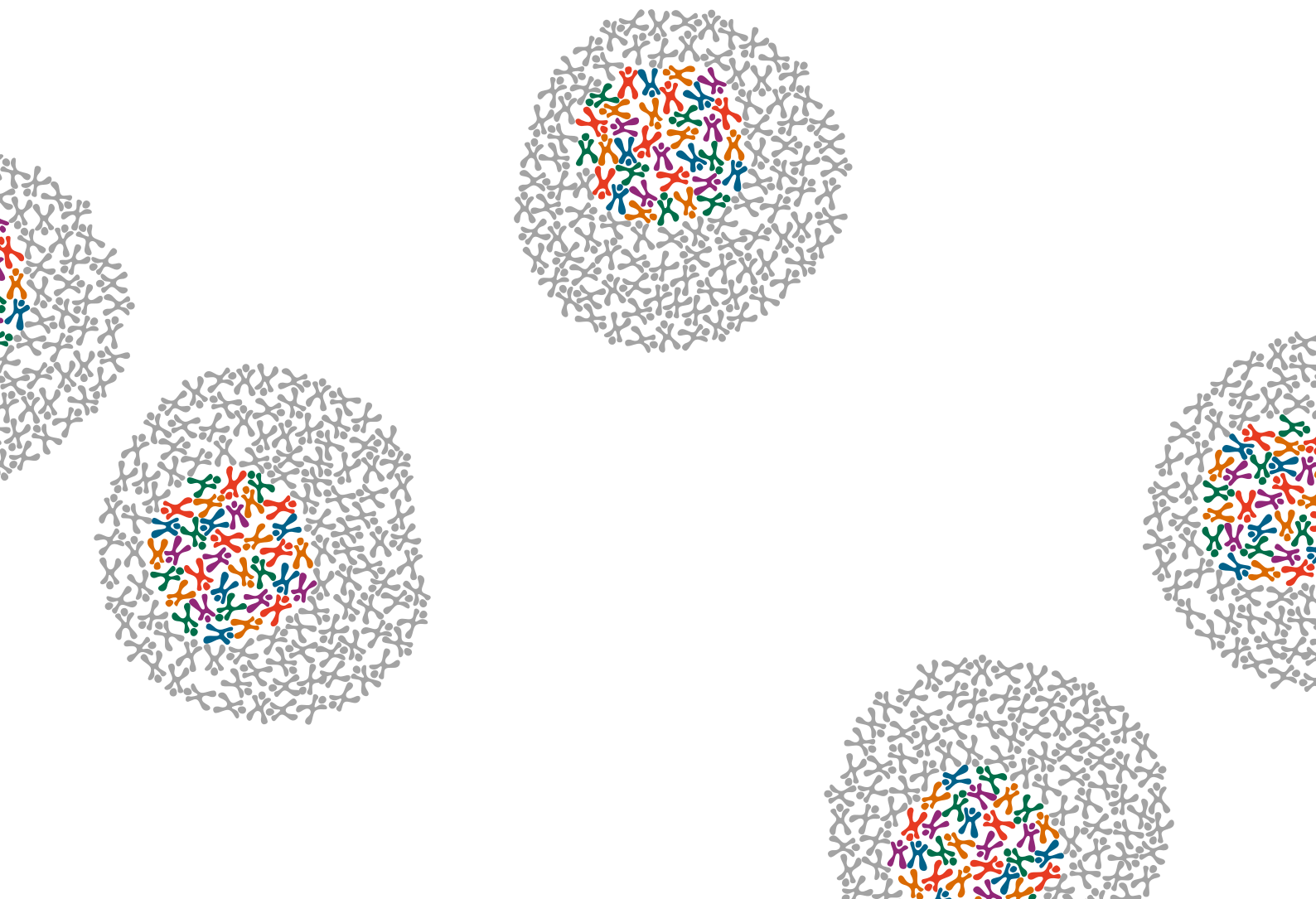
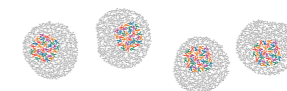


MEMORIA DE ACTIVIDADES 2016



Anticipando el futuro.
Acelerando los cambios.



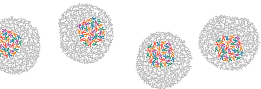


Nº de depósito legal: M-16554-2017

© Fundación Instituto Roche

www.instituto-roche.es

CARTA DEL PRESIDENTE	7
CARTA DEL VICEPRESIDENTE	9
CARTA DE LA DIRECTORA GERENTE	11
1. PRESENTACIÓN	13
2. PLAN DE ACTUACIÓN Y OBJETIVOS	17
3. OTRAS ACTIVIDADES	39
4. IMPACTO EN MEDIOS Y REDES SOCIALES	43



2016 HA SIDO UN AÑO CLAVE, en la trayectoria de la Fundación Instituto Roche y marcará un punto de inflexión en nuestro devenir de cara al futuro. El año que dejamos atrás no sólo ha estado marcado por los cambios internos en nuestra Fundación, con la llegada de la nueva Directora Gerente, Consuelo Martín de Dios, sino que hemos afianzado nuestra proyección externa como agentes clave en el Sistema Nacional de Salud.

En la Fundación Instituto Roche, trabajamos para anticipar y trasladar el conocimiento en Medicina Personalizada de Precisión y así colaborar para que España esté a la vanguardia de la innovación en Medicina.

Queremos ser aliados de los numerosos y destacados grupos de investigación que están haciendo realidad el avance de la ciencia en España. Promover la investigación en el ámbito sanitario, apoyar la divulgación del conocimiento científico y favorecer la participación y consenso de los agentes que trabajan por la salud de los ciudadanos.

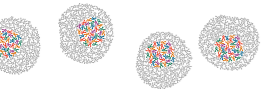
Cáncer, enfermedades raras, neurodegenerativas, cardíacas, infecciones... Para todas y cada una de estas patologías la investigación en Medicina Personalizada de Precisión augura un futuro en el que los tratamientos serán más precisos, más efectivos, más selectivos.

En algunos casos, esa Medicina Personalizada de Precisión es ya una realidad. Y en los que aún no lo es seguiremos centrando todas nuestras energías desde la Fundación Instituto Roche, convencidos de nuestra responsabilidad y de nuestro papel como impulsores del cambio, en beneficio de la sociedad en general y de los pacientes en particular.



Stefanos Tsamousis

*Presidente de la
Fundación Instituto Roche*



DESDE SUS ORÍGENES, la Fundación Instituto Roche ha apostado por la multidisciplinariedad y la excelencia en colaboración con los profesionales de la salud, sociedades científicas, universidades, centros de investigación y hospitales, autoridades sanitarias y políticas y organizaciones ciudadanas. Todas ellas han contribuido, con su experiencia y conocimiento, a trasladar a la clínica los avances de la Medicina Personalizada de Precisión. Podemos decir que en la actualidad caminamos hacia una implantación de la medicina personalizada cada vez más eficaz, ágil y equitativa.

En este contexto, 2016 ha supuesto un salto cualitativo y cuantitativo en las actividades de la Fundación Instituto Roche en pro de la traslación a la clínica de este tipo de medicina. Se han renovado y reforzado los pilares estratégicos y ampliado y diversificado las actividades en cada uno de ellos. Asimismo hemos continuado nuestra actividad formativa y divulgadora, propiciando el debate y los acuerdos en temas relevantes del ámbito de la salud.

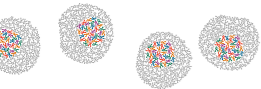
Pero además, en nuestra apuesta por fomentar la búsqueda de consensos, la Fundación Instituto Roche ha reunido a expertos científicos, autoridades sanitarias y políticas para debatir sobre nuevos modelos de financiación de fármacos. Las políticas de fijación y regulación del precio de los medicamentos están experimentando cambios notables en todo el mundo: caminamos hacia un modelo de financiación personalizado, fundamentado en el establecimiento del precio del fármaco en función del valor que realmente está aportando al paciente. A este respecto, estamos asistiendo a un cambio de paradigma que va a suponer un paso más en la incorporación de la Medicina Personalizada de Precisión al sistema sanitario español, un cambio totalmente necesario para crear valor en el sistema y lograr que éste sea eficiente y sostenible.

Creemos que el impulso dado para que los avances biomédicos lleguen realmente al paciente ha sido importante y continuaremos trabajando en esta línea en todas las áreas: científica, económica, ética y legal, manteniendo un alto nivel de calidad y de valor para los beneficiarios.



Federico Plaza

*Vicepresidente de la
Fundación Instituto Roche*



2016 HA SIDO EL AÑO DE MI INCORPORACIÓN a la Fundación Instituto Roche. La oportunidad de participar en un gran proyecto, ilusionante y útil. Ilusionante, por lo que significa formar parte de una institución a la vanguardia en la medicina del futuro, que ha apostado desde sus inicios por la innovación, por cambiar la forma de hacer Medicina, porque los últimos avances médicos y científicos lleguen realmente a las personas, a los pacientes. Ilusionante por la posibilidad que me ha ofrecido de aportar mis conocimientos y continuar aprendiendo y trabajando en la fundación que ha contribuido enormemente al desarrollo de la Medicina Personalizada de Precisión en nuestro país.

Y útil, porque la Medicina Personalizada de Precisión no es solo el futuro, sino también un presente, real y tangible: se está aplicando, y es posible comprobar que nuestro trabajo llega donde nos proponemos, a los científicos, a los gestores sanitarios, las farmacias, los representantes políticos y autoridades, la sociedad, los pacientes.

Por éstas y otras razones mis palabras para este 2016 son de agradecimiento. Y también de compromiso: seguiremos apostando y trabajando para que la Medicina Personalizada de Precisión sea, cada vez más, una realidad.



Consuelo Martín de Dios

*Directora Gerente de la
Fundación Instituto Roche*

1. PRESENTACIÓN

Desde su creación en 2004, las razones de ser de la Fundación Instituto Roche han sido contribuir a la difusión de los avances en el campo de la Medicina Personalizada de Precisión, generar información, promover el debate y favorecer la comunicación de todos los agentes implicados en la misma.

Personalización, Predicción, Prevención y Participación son las 4 P's que marcan nuestra hoja de ruta para lograr construir un sistema sanitario de excelencia, que incorpore a tiempo la innovación en beneficio de todos los pacientes y de la sociedad en general. Estamos convencidos de que el cambio de paradigma que implica la implantación de la Medicina Personalizada de Precisión es clave para avanzar en la prevención, diagnóstico y tratamiento de los pacientes y, de esta manera, contribuir a la sostenibilidad de nuestro Sistema Nacional de Salud.

1.1. Misión, Visión, Valores

Misión: Contribuir a la generación y la difusión de conocimiento sobre Medicina Personalizada de Precisión para asegurar que España está a la vanguardia de la innovación en salud.

Visión: Ser referente en el conocimiento sobre Medicina Personalizada de Precisión

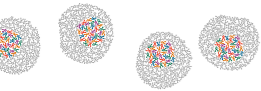
Los **valores** que guían el trabajo de la Fundación Instituto Roche son:

COMPROMISO

EXCELENCIA

INNOVACIÓN

TRANSPARENCIA



Compromiso: Dedicamos todas nuestras capacidades y esfuerzos para transformar nuestros objetivos en realidades y así contribuir a que España esté a la vanguardia de la innovación en salud.

Excelencia: Realizamos nuestras actividades buscando la creación de valor y trabajando por superar las expectativas de nuestros interlocutores.

Transparencia: Actuamos de manera franca, abierta y clara y compartimos la información sobre nuestra organización, nuestro marco de actuación y las actividades que desarrollamos.

Innovación: Pensamos como emprendedores y estamos dispuestos a crear y probar formas disruptivas de hacer las cosas.

1.2. Fines

Los fines de la Fundación Instituto Roche son:

- Mejorar el bienestar de los ciudadanos a través de soluciones integrales de salud.
- Facilitar el acceso a los beneficios de la medicina individualizada, en especial en relación con los avances en genética, genómica y proteómica.
- Apoyar el acceso a tratamientos y servicios innovadores en el campo de la salud.
- Promover la investigación en el ámbito sanitario, así como la difusión de sus resultados.
- Apoyar la divulgación de conocimientos científicos en el área sanitaria.
- Favorecer la formación, vertebración, participación y consenso de los agentes que trabajan por la salud de los ciudadanos: los propios ciudadanos, los profesionales sanitarios, los investigadores, las autoridades y administraciones públicas, las universidades, los centros de investigación y cualquier otro agente interesado por la salud de los ciudadanos.

1.3. Órgano de Gobierno: El Patronato

El Patronato es el órgano de gobierno, representación y administración de la Fundación Instituto Roche. Cuenta con un Presidente, designado de acuerdo con lo previsto en los Estatutos de la institución, entre cuyas funciones destaca la representación de la Fundación ante otros interlocutores, bien sean personas individuales, autoridades y entidades públicas o privadas.

Entre las funciones del Patronato destaca a su vez la alta dirección, inspección, vigilancia y orientación de la labor de la Fundación; así como el establecimiento de las líneas generales sobre la distribución y aplicación de los fondos disponibles entre las finalidades de la Fundación; o constituir comités o consejos científicos o de asesores, en los que profesionales, técnicos o especialistas presten servicios o colaboren de alguna forma en las actividades de la Fundación.



Stefanos Tsamousis
Presidente de la
Fundación Instituto Roche.
Director General Roche Farma



Federico Plaza
Vicepresidente de la
Fundación Instituto Roche.
Director de Government
Affairs Roche Farma



Manuel Campo Vidal
Presidente de la Academia
de las Ciencias y las Artes
de Televisión. Periodista y
Doctor en Sociología



Annarita Gabriele
Directora Médico.
Roche Farma



Ana María Lluch
Jefa de Oncología y
Hematología. Hospital Clínico
Universitario de Valencia.
Catedrática de Oncología



Miguel Angel Marco
Director Científico.
Roche Diagnostics



Luis Jorge Ramírez
Director Financiero.
Roche Farma



Julio Sánchez Fierro
Abogado y Profesor de
Universidad. Vicepresidente
de la Asociación de
Derecho Sanitario



Javier de Urquía
Compliance Officer.
Roche Farma



Esther Vilas
Head of Medical Strategy.
Roche Farma

1.4. Equipo de gestión



Consuelo Martín de Dios
Directora Gerente.
Fundación Instituto Roche



Francisco Serrano
Project Manager.
Fundación Instituto Roche



Celia Bolumburu
Project Manager.
Fundación Instituto Roche



Bárbara Ubach
Secretaría.
Fundación Instituto Roche

2.

PLAN DE ACTUACIÓN Y OBJETIVOS

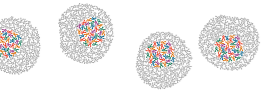
Líneas de actuación	Objetivos
Aplicación Clínica de la Medicina Personalizada de Precisión.	Trasladar el conocimiento sobre la Medicina Personalizada de Precisión de forma transversal a todos los stakeholders involucrados.
Política Sanitaria y Medicina Personalizada de Precisión.	Impulsar el debate legislativo y regulatorio que facilite la incorporación de la Medicina Personalizada de Precisión en el Sistema Nacional de Salud.
Comunicación y Medicina Personalizada de Precisión.	Formar e informar a la sociedad en colaboración con los medios de comunicación como pieza clave en la difusión del conocimiento de la Medicina Personalizada de Precisión.

2.1. Primera línea de actuación:

Potenciar la aplicación clínica de la Medicina Personalizada de Precisión

En 2016 la Fundación Instituto Roche ha continuado trabajando en su línea de trasladar a la sociedad las ventajas y avances de la Medicina Personalizada de Precisión en las áreas científica, económica, ética y legal manteniendo un alto nivel de calidad y de valor para sus beneficiarios.

Para ello se han emprendido acciones principalmente educativas, que han consistido en el desarrollo de proyectos que aportan un valor añadido a las cuestiones clave de este tipo de medicina.



El ADN circulante como biomarcador no invasivo en enfermedades comunes y raras

24 de febrero. Aula Magna de la Fundación Jiménez Díaz. Madrid

El 24 de febrero de 2016 se celebró en Madrid la 11.ª Reunión Internacional sobre Investigación Traslacional y Medicina Personalizada, un encuentro científico ya clásico que organizan el Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz (HUFJD) y su Instituto de Investigación Sanitaria (IIS-FJD), en colaboración con la Fundación Instituto Roche. En esta ocasión congregó a más de trescientos profesionales, que debatieron sobre el estudio del ADN circulante y su importancia en el abordaje del cáncer colorrectal, pulmonar y de mama, así como en el diagnóstico prenatal. Durante la jornada se analizaron los avances y retos que ofrece este biomarcador, así como las técnicas empleadas para su detección y sus posibles indicaciones clínicas.

La Reunión también se planteó como una oportunidad para dar a conocer a las autoridades sanitarias y los profesionales las posibilidades del ADN circulante como biomarcador no invasivo, rápido y sencillo, que representa muy bien algunas de las características de los tumores que orientan sobre el mejor tratamiento posible en cada situación.

La jornada estuvo presidida por la Dra. Carmen Ayuso, directora científica del Instituto de Investigación Sanitaria de la Fundación Jiménez Díaz-UAM (IIS-FJD), y se desarrolló en torno a dos Mesas Redondas moderadas, respectivamente, por el Dr. Jesús García-Foncillas, la Dra. Carmen Ramos y el Dr. Manuel Albi, destacados investigadores de la institución. En ellas se abordó uno de los temas más candentes en la investigación oncológica y en el manejo del paciente con cáncer,



como es la caracterización de biomarcadores de decisión terapéutica en esta enfermedad a partir de técnicas mínimamente invasivas para los pacientes.

Con la celebración de esta jornada, la Fundación Instituto Roche se posicionó, una vez más, a la vanguardia de la difusión y la formación en Medicina Personalizada de Precisión, fiel a su objetivo de contribuir a que los avances en investigación traslacional y en este tipo de medicina lleguen lo antes posible a la práctica asistencial y, por tanto, al paciente.



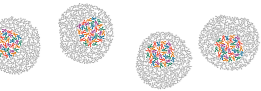
Retos actuales de la medicina personalizada: la integración de datos clínicos, tecnologías ómicas, imagen biomédica y bioinformática para una traslación eficiente a la clínica

1 de marzo. Hospital Universitario y Politécnico La Fe. Valencia

En su línea de asegurar la implantación y generalización de la Medicina Personalizada de Precisión en nuestro país a través de la implicación de autoridades sanitarias, gestores, universidades, empresas farmacéuticas y biotecnológicas, profesionales de la salud y pacientes, en el mes de marzo la Fundación Instituto Roche y el Instituto de Investigación Sanitaria La Fe celebraron esta jornada dedicada a los retos actuales de este tipo de medicina.

Más de doscientos profesionales se reunieron para conocer los últimos avances científicos y tecnológicos en Medicina Personalizada de Precisión y plantear iniciativas específicas para la integración de diferentes disciplinas y líneas de conocimiento: datos clínicos, empleo de tecnologías ómicas, aplicaciones de la imagen biomédica y bioinformática para una traslación eficiente a la práctica clínica.

La jornada se enmarcó dentro de la estrategia de investigación e innovación del Hospital La Fe y el Instituto de Investigación Sanitaria La Fe para impulsar una Medicina Personalizada de Precisión coste-efectiva y dinamizar e impulsar proyectos de cooperación en esta disciplina. Este nuevo paradigma de la medicina será, previsiblemente, el eje conductor de la mayor parte de las inversiones en infraestructuras de investigación que se realicen en los próximos años.



La inauguración corrió a cargo de D. Óscar Zurriaga Llorens, director general d'Investigació, Innovació, Tecnologia i Qualitat de la Conselleria de Sanitat Universal i Salut Pública de la Generalitat Valenciana, D. Esteban Morcillo, rector de la Universitat de València, Mónica Almiñana, gerente del Departamento de Salud Valencia La Fe, D. José Vicente Castell, director general del Instituto de Investigación Sanitaria Hospital La Fe y D. Federico Plaza, vicepresidente del Instituto Roche. A

continuación se analizaron, en sendas conferencias magistrales, los retos que plantea en la actualidad la implantación de la Medicina Personalizada de Precisión y los avances que se han producido, y la experiencia a este respecto que se está desarrollando en Reino Unido.

Posteriormente se celebraron tres mesas redondas donde se abordaron temas más directamente asociados con la investigación y la práctica clínica, relacionados con la integración de datos de la historia clínica, el microbioma, las técnicas de imagen y el estilo de vida. Igualmente, se presentaron iniciativas de Medicina Personalizada de Precisión en el abordaje de enfermedades complejas (en áreas como la Hematología y la Oncología), se destacó el papel de la Bioinformática en la integración de datos para la toma de decisiones clínicas y se analizaron las implicaciones económicas y regulatorias de la aplicación de la Medicina Personalizada de Precisión. En una mesa de debate, además, se profundizó en las estrategias y tecnologías para la implementación de este tipo de medicina en el Sistema Nacional de Salud.

Uno de los puntos clave fue el análisis de la experiencia llevada a cabo en Reino Unido, donde la integración de datos ómicos se ha posicionado como estrategia en el avance de la Medicina de Precisión y la combinación de diferentes técnicas ómicas está mejorando el diagnóstico de enfermedades como el cáncer y optimizando procesos biotecnológicos, un modelo que, a juicio de los expertos allí reunidos, podría ser exportable a España.

Con la celebración de esta jornada, la Fundación Instituto Roche se posicionó, una vez más, a la vanguardia de la difusión y la formación en Medicina Personalizada de Precisión, fiel a su objetivo de contribuir a que los avances en investigación traslacional y en este tipo de medicina lleguen lo antes posible a la práctica asistencial y, por tanto, al paciente.

Curso on-line de biomarcadores en Oncología

28 de marzo-30 de octubre de 2016

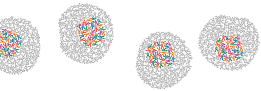
Otra de las actividades que se incluyen en esta línea de actuación son los cursos de formación, una iniciativa formativa única por su puesta al día en conocimientos esenciales y de plena actualidad para un correcto tratamiento de los pacientes con cáncer.

Así, entre el 28 de marzo y el 30 de octubre de 2016 se celebró la segunda edición del Curso on-line Biomarcadores en Oncología, avalado por la Sociedad Española de Oncología Médica (SEOM) y la Sociedad Española de Anatomía Patológica (SEAP) y dirigido por los doctores Joan Albanell (catedrático de Oncología de la Universitat Pompeu Fabra y jefe del Servicio de Oncología Médica del Hospital del Mar, Barcelona) y Federico Rojo (jefe de Anatomía Patológica del Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz, responsable del Grupo de Investigación en Tumores y director del Biobanco IIS-FJD de la UAM de Madrid).

El objetivo del curso es trasladar a la práctica clínica los avances obtenidos en la identificación y validación de nuevos biomarcadores en beneficio del paciente mediante la adecuada formación de los actuales y futuros profesionales sanitarios; y su rasgo distintivo, la multidisciplinariedad en el abordaje este tema, ya que está dirigido a profesionales de diversas áreas. Se compone de ocho módulos que constan de una parte teórica, casos prácticos, bibliografía, cuestionario de valoración del curso, autotest y un test de evaluación, así como material adicional: conferencias magistrales virtuales sobre temas en investigación y desarrollo, además de otros recursos formativos y un servicio de tutoría que ayudan al alumno en su proceso de aprendizaje.

Como en la primera edición, celebrada en 2013, en esta ocasión se superaron las previsiones de participación. Los alumnos tuvieron la oportunidad de adquirir y ampliar su comprensión sobre la aplicación y utilidad clínica de los biomarcadores moleculares a través del estudio de sus bases biológicas, su valor pronóstico y predictivo, sus indicaciones basadas en





la evidencia científica, los métodos de determinación óptimos y los mecanismos de resistencia a las terapias biológicas. Igualmente, se pudieron conocer las nuevas evidencias sobre biomarcadores predictores de respuesta a la inmunoterapia y estrategias para desarrollar diseños de investigación y ensayos clínicos basados en biomarcadores.

Las enfermedades raras: un reto global para el sistema sanitario

23 de junio, San Sebastián

Con el objetivo de definir los principales problemas asistenciales que afectan a las enfermedades raras desde el punto de vista de los profesionales y los pacientes, se celebró en San Sebastián esta jornada copatrocinada por la Fundación Instituto Roche. Entre otros temas, se pusieron sobre la mesa la importancia de la cuantificación y la monitorización clínica y epidemiológica de las enfermedades raras mediante registros y sistemas de información, así como las líneas maestras que debería tener un plan integral sobre enfermedades raras que integre los aspectos asistenciales, de investigación, escolares, laborales y socioeconómicos.

Asimismo, se recogieron opiniones desde el punto de vista de los afectados, se analizaron y compararon los resultados de las estrategias en otros países, y se debatió acerca del papel de las compañías farmacéuticas sobre el desarrollo de fármacos para tratar estas condiciones.

Esta actividad estaba dirigida a profesionales de la salud, asociaciones de pacientes y fundaciones relacionadas con las EERR, responsables sanitarios, encargados de los registros, comités éticos, investigadores sobre EERR e industria farmacéutica.

Dirigido por el Dr. Adolfo López de Muñain, jefe de sección del Servicio de Neurología del Hospital Universitario Donostia y director del Área de Neurociencias del Instituto Biodonostia, el curso se estructuró en una serie de mesas de debate en las que intervinieron profesionales de diferentes ámbitos de las EERR.



VI Ciclo de seminarios de investigación organizados por la Facultad de Medicina y la Gerencia de Atención Integrada de Ciudad Real

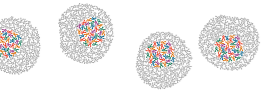
30 de septiembre de 2016-junio 2017. Hospital General Universitario de Ciudad Real

Con el objetivo de crear redes colaborativas entre hospitales, centros de Atención Primaria, centros de investigación y la Universidad, en 2016 terminó la V edición y dio comienzo la VI edición de los Seminarios de Investigación organizados por la Facultad de Medicina y la Gerencia de Atención Integrada de Ciudad Real, en colaboración con la Fundación Instituto Roche.



La sesión inaugural contó con la participación del Dr. Juan Fernández Martín, jefe del Servicio de Investigación del SESCAM; D. Francisco José García, Director Provincial de Sanidad; D. Alberto





Jara, Gerente del Área Integrada de Ciudad Real, y Dña. Consuelo Martín de Dios, Directora Gerente de la Fundación Instituto Roche.

Durante los seminarios que se han ido desarrollando en los meses siguientes y en los que han participado ponentes de reconocido prestigio, se han dado a conocer algunos de los proyectos nacionales e internacionales de vanguardia en el ámbito de la investigación traslacional dirigidos a impulsar una atención médica más personalizada. Asimismo, se ha tratado de fomentar con esta actividad el interés por la investigación en el ámbito biosanitario, con ponencias sobre el papel del genoma y el estudio de los genes en la medicina actual; el uso de los microRNA en el tratamiento de la fibrosis o el diagnóstico molecular del cáncer, entre otros.

VI Edición del curso on-line SEOM-Fundación Instituto Roche en cáncer hereditario

3 de octubre de 2016-2 de abril de 2017

Desde el 3 de octubre de 2016 hasta el 2 de abril de 2017 se celebró la sexta edición de este curso, incluido en el proceso de Acreditación SEOM de Excelencia en Consejo Genético en Cáncer Hereditario de los oncólogos médicos y dirigido a oncólogos médicos y otros profesionales de la salud que, o bien forman parte de las Unidades de Consejo Genético hospitalarias, o desean adquirir mayor conocimiento y especialización en este campo.

Se trata del curso formativo específico de cáncer hereditario más completo que existe en la actualidad en nuestro país. Su objetivo es capacitar a profesionales de la salud en la identificación y manejo clínico de pacientes con sospecha de predisposición hereditaria al cáncer y proveerles de conocimientos sobre las técnicas diagnósticas más actuales. Para ello, incluye aspectos básicos y clínicos y su interacción entre ellos, con un enfoque muy práctico y adaptado a los cambios continuos en este campo.



Dirigido por el Dr. Ignacio Blanco Guillermo, coordinador del Programa Transversal de Asesoramiento y Genética Clínica del Hospital Universitario Germans Trias i Pujol (Badalona), y el Dr. Pedro Pérez Segura, oncólogo médico del Hospital Clínico San Carlos (Madrid), el curso se estructura en seis módulos, cada uno de los cuales consta de una parte teórica, casos clínicos y bibliografía. Como complemento formativo de carácter transversal, se incluyen conferencias virtuales sobre avances y temas en investigación en cáncer hereditario. La coordinación corrió a cargo del Dr. Alex Teulé, Coordinador de la Sección de Cáncer Hereditario de la SEOM.

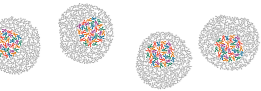
Enciclopedia de bioderecho y bioética, en colaboración con la Cátedra de Derecho y Genoma Humano

La Enciclopedia de Bioderecho y Bioética es una iniciativa concebida e impulsada en 2011 por la Cátedra Interuniversitaria Fundación BBVA-Diputación Foral de Bizkaia de Derecho y Genoma Humano, en colaboración con la Fundación Instituto Roche y dirigida por Carlos María Romeo Casabona. Se trata de la primera obra de estas características editada en lengua española.

Esta enciclopedia es una apuesta de la Fundación Instituto Roche y la Cátedra de Derecho y Genoma Humano para la difusión del Bioderecho y la Bioética. Es una obra colectiva, multidisciplinar y plural, en la línea de actuación de la Fundación, que ha contado con la participación de prestigiosos autores de diversas especialidades de España, Portugal y Latinoamérica. Analiza la situación actual en las áreas de la bioética y el bioderecho, los temas más polémicos y los debates emergentes, los valores, bienes o derechos que se han visto implicados o confrontados, así como las soluciones que se han propuesto desde la Bioética y las normas jurídicas y decisiones judiciales cruciales. Ambas disciplinas han experimentado una eclosión y auge paralelo y asociados que ha despertado un creciente interés por parte de profesionales médicos y juristas.

Está organizada de tal manera que permite acceder a la información de un modo sencillo, ofreciendo diversos criterios de búsqueda. Las voces se recogen alfabéticamente en el "Índice alfabético de voces", y todas incluyen referencias bibliográficas especialmente seleccionadas por sus autores.

Para lograr una mayor difusión y accesibilidad, la obra ha sido digitalizada y puede accederse gratuitamente a la misma a través de una plataforma específica <http://enciclopedia-bioderecho.com/>, así como a través de la web de la Fundación Instituto Roche (<http://www.instituto Roche.es/>)



y de la web de Catedra de Derecho y genoma humano (<http://www.bioderecho.eu/>). La digitalización permite una actualización continua y facilita la consulta del índice de voces y sus acepciones jurídicas, técnicas y científicas.

El Consejo de Redacción de la Enciclopedia está formado por los miembros de la Cátedra de Derecho y Genoma Humano y es el responsable de la revisión e inserción on-line de los textos de las voces que se vayan recibiendo.

El reto de la Fundación a partir de ahora será la actualización de las diversas voces por sus respectivos autores (más de doscientos entre españoles, portugueses y latinoamericanos) y continuar con la colaboración en este nuevo formato. El soporte informático permitirá actualizar en cada momento las voces que lo requieran e introducir otras nuevas, pues será abierta, permanente y autónoma para cada voz. Además, el estar disponible de modo abierto contribuirá notablemente a su difusión, consulta y cita.

2.2. Segunda línea de actuación: Impulsar la incorporación de la innovación y la medicina de precisión en el Sistema Nacional de Salud

Como segundo pilar estratégico, la Fundación Instituto Roche se ha marcado para 2016 el objetivo de impulsar la incorporación de la innovación y la Medicina Personalizada de Precisión en el Sistema Nacional de Salud como vía para crear valor en el sistema y constituirse en motor económico para la sociedad, en colaboración con los decisores, profesionales sanitarios y pacientes. Se han potenciado el debate, el consenso y la formación entre los distintos agentes. A este respecto, se han organizado las actividades que se detallan a continuación.

III Jornada de investigación en el Sescam: impacto de la investigación en salud en Castilla-La Mancha

5 de febrero, Hospital General Universitario de Ciudad Real

Desde sus inicios, la Fundación Instituto Roche adquirió el compromiso de impulsar iniciativas encaminadas al fomento y al impulso de la investigación traslacional. Con este fin, des-

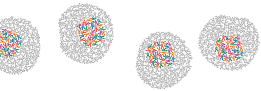
de 2013 lleva organizando en colaboración con la Gerencia de Atención Integrada de Ciudad Real y la Universidad de Castilla-La Mancha, una jornada que tiene como objetivo crear redes colaborativas entre hospitales, centros de Atención Primaria y centros de investigación y que son impartidos por investigadores de reconocido prestigio que lideran o forman parte de grupos que han desarrollado líneas de investigación relevantes.

Estas jornadas están dirigidas a directivos del ámbito de la salud, gestores de investigación, profesionales asistenciales e investigadores de los Centros del SESCAM, Consejería de Sanidad y Universidad de Castilla-La Mancha; con el objetivo de analizar y debatir además el impacto de la investigación que se lleva a cabo en la región.

En este año 2016, organizó en Ciudad Real la III Jornada de Investigación en el SESCAM. Impacto de la Investigación en Salud en Castilla-La Mancha, durante la que se debatieron diversos aspectos sobre la investigación que se lleva a cabo en esta Comunidad Autónoma, en especial la importancia de la investigación traslacional, la coordinación de grupos y los biobancos como motores de la labor investigadora.

La jornada, un ejemplo de la apuesta de la Fundación por el fomento de la investigación traslacional, fue inaugurada por la directora-gerente del Servicio de Salud de Castilla-La Mancha, Dña. Regina Leal Eizaguirre; el director provincial de Sanidad de la Junta de Comunidades en Ciudad Real, D. Francisco José García; el director de la Gerencia de Atención Integrada de Ciudad Real, D. Alberto Jara; y el vicepresidente de la Fundación Instituto Roche, D. Federico Plaza. Tras las conferencias inaugurales, se celebraron dos mesas redondas en las que se abordaron algunos casos de éxito en la investigación e innovación en Castilla-La Mancha y el impacto de la investigación en las ciencias de la salud, respectivamente.





Nuevas tendencias en la evaluación de fármacos innovadores

22 de junio y 14 de diciembre de 2016, Axencia de Coñecemento en Saúde (ACIS), Santiago de Compostela

En 2016 la Fundación Instituto Roche y la Axencia de Coñecemento en Saúde (ACIS) firmaron un convenio de colaboración para la realización de tres actividades formativas en el ámbito sanitario

La primera de estas jornadas, permitió analizar las nuevas tendencias en la evaluación de fármacos innovadores en el entorno regulatorio europeo, así como los nuevos mecanismos diseñados por legisladores y agencias reguladoras con el objetivo de flexibilizar y acelerar los procesos de evaluación y aprobación de fármacos

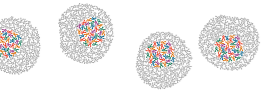
de alto interés para los pacientes. El acceso a los medicamentos innovadores es un tema global que preocupa tanto en España como en el resto de los países de la Unión Europea (UE). Por otra parte, uno de los objetivos de la Estrategia 2020 de la Red de Agencias de Medicamentos de la UE, que engloba tanto a la EMA como a las agencias nacionales, es asegurar el acceso adecuado y en el tiempo preciso a medicamentos seguros y eficaces para los pacientes e identificados como “prioritarios”. A este respecto, la Fundación Instituto Roche ha continuado analizando los aspectos clave de la política y la gestión sanitaria para favorecer la incorporación de la Medicina Personalizada de Precisión al SNS.



Se celebró un segundo foro en bajo el título ‘Nuevas tendencias en la evaluación de fármacos innovadores: situación actual y retos de Real World Evidence’. En esta ocasión se abordó el uso de Real World Evidence (RWE) para recoger y analizar, de manera sistemática, datos de uso de medicamentos en la práctica clínica real. Asimismo, la jornada sirvió para subrayar la importancia de que la incorporación de la innovación no sólo facilita a los pacientes el acceso a los nuevos fármacos y permite avanzar en la incorporación de la Medicina Personalizada de Precisión a los sistemas de salud, sino también para garantizar la sostenibilidad de estos.

En torno a dos mesas de debate, moderadas respectivamente por Dña. María Jesús Lamas, jefa del Servicio de Farmacia del CHUS de Santiago de Compostela y por D. Jorge Aboal, director general de Asistencia Sanitaria del Sergas, se analizó el papel del RWE tanto en la investigación como en la financiación de fármacos innovadores. A este respecto se subrayó que el empleo de datos de la vida real para tomar las decisiones sobre financiación y precio de los medicamentos es un aporte importante que da soporte a la aprobación del producto en términos de eficacia y de seguridad. Asimismo se debatió sobre los nuevos modelos de financiación como elemento imprescindible para garantizar sistemas de salud sostenibles manteniendo el acceso a la innovación terapéutica. Y se habló también de la importancia a la hora de gestionar los datos de los registros en RWE y de su calidad y seguridad, con el fin de que puedan usarse en estos nuevos modelos de financiación.





3ª Jornada Hacia un Sistema Sanitario basado en la creación de valor: La era de los datos, nuevo paradigma en la financiación de fármacos innovadores

29 de noviembre, Madrid

El 29 de noviembre de 2016 la Fundación Instituto Roche reunió en Madrid a un grupo de expertos para debatir sobre el papel de la Real World Evidence y el Big Data en la incorporación de fármacos innovadores al Sistema Nacional de Salud.

La presentación de la Jornada corrió a cargo de D. José Javier Castrodeza, secretario general de Sanidad y Consumo del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad y de D. Federico Plaza, vicepresidente de la Fundación Instituto Roche. A continuación, el Dr. Ignacio Hernández Medrano, neurólogo del hospital Ramón y Cajal y fundador de la startup española Savana, analizó lo que está suponiendo para el Sistema Nacional de Salud la incorporación de sistemas de análisis masivo de datos.

El resto de la jornada se desarrolló a lo largo de varias mesas redondas y de debate en las que se abordaron distintos aspectos de estos nuevos sistemas informáticos, que ya se utilizan en algunos países, como Reino Unido. Así, el Real World Evidence (RWE) está proporcionando una informa-

ción muy valiosa sobre la efectividad clínica de los tratamientos actuales, al reflejar la atención real que reciben los pacientes en cada contexto concreto o los resultados médicos, así como los beneficios y efectos adversos de las decisiones médicas en la práctica clínica de millones de pacientes. Por su parte, el Big Data permite personalizar al máximo los tratamientos para que sean más efectivos y se ha convertido en el complemento ideal para la medicina del futuro, la Medicina de las 4 P: Personalizada, Predictiva, Preventiva y Participativa.



En la Jornada también se dieron a conocer las iniciativas puestas en marcha por algunas Comunidades Autónomas. En concreto, modelos de financiación personalizados que suponen un paso definitivo hacia un sistema de calidad basado en el paciente y en los resultados en salud. Finalmente, se abordó el reto que plantea en la actualidad la recogida de datos de calidad y la seguridad de estos, y su uso en modelos de financiación.



Creación del grupo de trabajo: propuesta de recomendaciones para una estrategia estatal en medicina personalizada de precisión

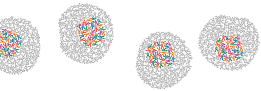
La Medicina Personalizada de Precisión supone un cambio de paradigma en la forma de prestar la asistencia sanitaria, incorporando estrategias de diagnóstico y tratamiento más eficaces y seguras, y aportando soluciones para garantizar la sostenibilidad de los sistemas sanitarios.

En los últimos años, países como EEUU o Japón y en Europa, Inglaterra, Francia, Finlandia o Alemania, entre otros muchos, están implantando estrategias y planes de Medicina Personalizada, de Precisión o Medicina Genómica a nivel nacional.

Conscientes de ello, en 2016 la Fundación Instituto Roche creó un grupo multidisciplinar de expertos con el objetivo de elaborar una Propuesta de Recomendaciones para una Estrategia Estatal de Medicina Personalizada de Precisión.

Se trataba de revisar el desarrollo de las iniciativas emprendidas en los principales países de nuestro entorno y proponer, de manera consensuada y alineada con las directrices europeas,





recomendaciones que puedan servir de base a una futura estrategia estatal de Medicina Personalizada de Precisión en nuestro país.

El grupo de trabajo está formado por:

- **Guillermo Antiñolo.** Jefe de Servicio/Profesor Titular (HUVR/Univ. de Sevilla). Unidad de Gestión Clínica de Genética, Reproducción y Medicina Fetal. Hospital Virgen del Rocío. Director científico del Proyecto Genoma Médico (MGP)
- **Juan Cruz Cigudosa.** Presidente de la Asociación Española de Genética Humana (2013-2017). Jefe del grupo de Citogenética Molecular del Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO).
- **Jesús García-Foncillas.** Director del Instituto Oncológico y del Departamento de Oncología, Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz, Universidad Autónoma de Madrid.
- **María Jesús Lamas.** Jefe del Servicio de Farmacia Hospitalaria del Complejo Hospitalario Universitario de Santiago (CHUS).
- **Adrián Llerena.** Director del Centro de Investigación Clínica Hospital Universitario Infanta Cristina, Servicio Extremeño de Salud (CICAB). Profesor de la Facultad de Medicina de la Universidad de Extremadura (UEX). Miembro del Pharmacogenomics Working Party de la European Medicines Agency (EMA).
- **Carlos López Otín.** Catedrático de Bioquímica y Biología Molecular en el Departamento de Bioquímica de la Facultad de Medicina de la Universidad de Oviedo. Codirector del proyecto español en el Consorcio Internacional de los Genomas del Cáncer.
- **Núria Malats.** Jefe del grupo de Epidemiología Genética y Molecular del Programa de Genética del Cáncer Humano. Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO).
- **Felipe Prósper.** Director del Área de Terapia Celular y Co-director del Servicio de Hematología y Hemoterapia de la Clínica Universidad de Navarra (CUN).
- **Julio Sánchez Fierro.** Abogado y consultor de Organismos Internacionales. Ha sido miembro de la comisión de Sanidad del Congreso de los Diputados y subsecretario de Sanidad. Patrono de la Fundación Instituto Roche.
- **Ruth Vera.** Jefe de Servicio de Oncología Médica del Complejo Hospitalario de Navarra (CHN). Vicepresidente de la Sociedad Española de Oncología Médica (SEOM).

Su labor consistió, en primer lugar, en identificar aquellos aspectos sobre los que debería enfocarse una futura estrategia estatal de Medicina Personalizada de Precisión, para poder a continuación consensuar una propuesta de recomendaciones para cada uno de ellos. También se tuvo en cuenta la opinión de otros expertos en las áreas de conocimiento con mayor potencial e impacto en la aplicación de estrategias de MPP. Todos ellos contribuyeron con su visión a la elaboración de las recomendaciones para la aplicación de estas propuestas en la práctica clínica habitual en nuestro Sistema Nacional de Salud.

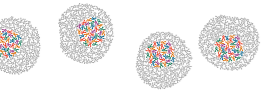
El resultado del trabajo ha sido un informe en el que se identifican 56 recomendaciones en 6 áreas clave que servirán como marco de referencia para el desarrollo de una Estrategia Nacional de Medicina Personalizada de Precisión (MPP) en España, y que fue presentado en rueda de prensa en marzo de 2017.

El documento cuenta con el aval de diez sociedades científicas: Asociación Española de Genética Humana, Asociación Española de Pediatría, Sociedad Española de Anatomía Patológica, Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria, Sociedad Española de Farmacología Clínica, Sociedad Española de Farmacogenética y Farmacogenómica, Sociedad Española de Ginecología y Obstetricia, Sociedad Española de Hematología y Hemoterapia, Sociedad Española de Neonatología, Sociedad Española de Oncología Médica.

2.3. Tercera línea de actuación:

Formación innovadora sobre la comunicación en salud y la Medicina Personalizada de Precisión

La apuesta por la comunicación ha sido otro de los retos de la Fundación Instituto Roche durante 2016. Ya desde su creación, la Fundación había apostado por la formación innovadora en comunicación en salud con la finalidad de acercar el concepto de Medicina Personalizada de Precisión a la opinión pública y contar, de este modo, con una sociedad formada e informada. En esta línea se han desarrollado proyectos especialmente dirigidos a medios de comunicación especializados y generales, como el seminario anual de periodistas especializados en salud o el Premio de Periodismo en Medicina Personalizada, que este año ha ampliado su cobertura y ha incluido tanto a prensa escrita y on-line como medios audiovisuales.



II Premio de periodismo Instituto Roche en Medicina Personalizada

3 de febrero, Madrid

Por segunda vez consecutiva la Fundación organizó los premios de periodismo, que en esta ocasión destacaron por la elevada participación y la calidad de los trabajos recibidos. El jurado estuvo compuesto por D. Manuel Campo Vidal, presidente de la Academia de las Artes y la TV, que actuó como presidente del mismo. Los vocales fueron Dña. Elsa González (presidenta de la Federación de Asociaciones de Periodistas de España, FAPE), D. José Luis de la Serna (periodista científico), Dña. Coral Larrosa (redactora de Informativos Tele 5), D. Alipio Gutiérrez (presidente de la Asociación Nacional de Informadores de la Salud, ANIS). Y como secretario, con voz pero sin voto, D. Federico Plaza (vicepresidente de la Fundación Instituto Roche).

El objetivo de estos galardones es promover y reconocer la labor de los periodistas y los medios de comunicación en la divulgación y acercamiento a la opinión pública de la Medicina Personalizada y el premio está dirigido a todos aquellos profesionales de la comunicación que hayan publicado algún artículo relevante sobre Medicina Personalizada en cualquier medio del territorio español en el plazo estipulado en las bases de la correspondiente edición.



El jurado dio a conocer en enero el fallo del galardón y los premios se entregaron el 3 de febrero en la Fundación Pons (Madrid), en un acto que contó con la asistencia y participación de un gran número de medios especializados y generales del panorama español.

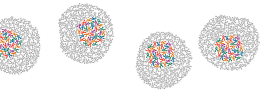
En esta ocasión, el jurado, dirigido por el periodista Manuel Campo Vidal, acordó por unanimidad otorgar el Primer Premio en la categoría Medios Audiovisuales al equipo de ConCiencia, por su trabajo *Misterios del envejecimiento*, difundido en Telemadrid, sobre los recientes avances científicos para mejorar la calidad de vida en la tercera edad, en el que se trataban temas como el diagnóstico precoz con marcadores o la relevancia de los estudios clínicos.

El accésit en esta categoría fue para María Manjavacas, por su trabajo difundido en la Cadena SER sobre Tratamientos personalizados contra el cáncer: Me daban un mes de vida y han pasado 7 años. La pieza condensaba, en pocos minutos, una amplia información y aportaba testimonios de gran valor que ponían de manifiesto la realidad y el presente de la Medicina Personalizada.

En la categoría de prensa escrita y on-line, el Primer Premio recayó en Olga Fernández, por su artículo "Genes chivatos", publicado en el dominical del Periódico de Cataluña, en el que se realizaba un recorrido por diferentes patologías y se analizaba cómo afectan a la salud la expresión o no de determinados genes.

El accésit en esta categoría fue para Laura Tardón, por su artículo "Medicina a la medida del paciente", publicado en El Mundo, y Marta Palomo, por "Excrementos que salvan vidas", publicado en la Agencia SINC.





XII Congreso de la Asociación Nacional de Informadores de la Salud (ANIS)

11 de abril, Mondariz, Pontevedra

El Big Data y su contribución a la Medicina Personalizada de Precisión fue uno de los temas que debatieron en 2016 en el marco del XII Congreso de la Asociación Nacional de Informadores de la Salud (ANIS), que en esta ocasión reunió en el Balneario de Mondariz (Pontevedra) a cerca de doscientos profesionales de la comunicación en salud procedentes de toda España.

La Fundación Instituto Roche colaboró en la organización de una mesa redonda sobre Big Data y Medicina Personalizada, en la que se analizaron las múltiples posibilidades que ofrece actualmente este sistema tanto en la prevención como en la detección, tratamiento y seguimiento de las enfermedades genéticas y se subrayó su importante contribución para el desarrollo de una verdadera Medicina Personalizada de Precisión.

Asimismo, los expertos congregados destacaron la importancia de la aplicación responsable del Big Data genómico en el Sistema Nacional de Salud, y la necesidad de invertir en la formación de los profesionales que lo integran para que puedan tomar decisiones en cuanto a la aplicación de esta tecnología tanto en medicina asistencial como en investigación biomédica.



Biocomunica 2016

Con fecha del 16 de septiembre de 2016, la Fundación Instituto Roche firmó un convenio de colaboración con la Asociación de Comunicadores de Biotecnología para el auspicio del II Congreso Biocomunica (celebrado los días 16 y 17 de octubre en Valencia).



Esta colaboración es un ejemplo más de la apuesta de la Fundación por divulgar y facilitar el acceso a los beneficios de la Medicina Personalizada de Precisión para los pacientes, con especial atención a los avances en genética, genómica y proteómica.

Asimismo, este convenio refuerza el vínculo con los medios de comunicación y sus profesionales, agentes clave en la divulgación de los avances científicos y sanitarios para la sociedad.

3.

OTRAS ACTIVIDADES

Nombramiento de Consuelo Martín de Dios como Directora Gerente

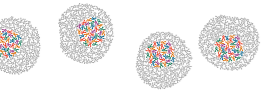
El 1 de febrero de 2016 Dña. Consuelo Martín de Dios fue nombrada Directora Gerente de la Fundación Instituto Roche. Licenciada en Ciencias Biológicas por la Universidad Complutense de Madrid, Consuelo Martín de Dios era hasta la fecha responsable del Área de Pacientes de Roche Farma España, donde ha desempeñado gran parte de su carrera profesional en distintos puestos desde 1998. Previamente a su incorporación a Roche, Consuelo Martín de Dios trabajó en diferentes laboratorios, en los departamentos de Márketing y Médico.

Premio de Fundación Bamberg a la Fundación Instituto Roche por a su labor en la difusión e implementación de la Medicina Personalizada

En el mes de junio la Fundación Instituto Roche recibió el Premio de la Fundación Bamberg en reconocimiento a su labor en la difusión e implementación de la Medicina Personalizada. La directora gerente, Dña. Consuelo Martín de Dios, recogió el premio de manos de D. Salvador Arribas, secretario general de la Fundación Bamberg.

Consuelo Martín de Dios agradeció este reconocimiento y confirmó “el firme interés del Instituto Roche en el desarrollo y la difusión de la Medicina Personalizada de Precisión”.





Renovación de la página web

Con más de 10.000 usuarios registrados, la web de la Fundación Instituto Roche ya es una web de referencia de Medicina Personalizada de Precisión en nuestro país, que permite al usuario navegar con facilidad, disponer de la información bien organizada y disfrutar de un diseño atractivo.

En 2016 la página ha renovado su diseño y ofrece una navegación mucho más eficaz, rápida y sencilla. Con un formato responsive, para facilitar la accesibilidad a los diferentes tipos de dispositivos móviles, apuesta por contenidos más visuales e intuitivos, y por la actualización diaria de la información, contrastada y fiable. Se han incluido asimismo espacios destinados a la formación (cursos, artículos, etc), un calendario de las actividades llevadas a cabo por la Fundación Instituto Roche y de otras de interés para el público objetivo, un apartado específicamente orientado a los medios de comunicación, así como recursos en materia de Medicina de Precisión desde el punto de vista científico, regulatorio y/o político.

Dentro del apartado de formación de nuestra web destaca además Oncobyg, una plataforma para el estudio de biomarcadores en Oncología cuyo objetivo es formar a los profesionales para la

aplicación de biomarcadores que permitan una selección más personalizada de los tratamientos para cada tipo de tumor.



La Fundación Instituto Roche apoya por tanto la formación en el ámbito de la Medicina Personalizada de Precisión también a través de su página web, gracias a la difusión de publicaciones y cursos que contribuyen al desarrollo profesional.

Acuerdo de adhesión con la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT)

8 de julio, Madrid

Desde 2016, la Fundación Instituto Roche es nuevo miembro del Consejo de Fundaciones por la Ciencia tras el acuerdo de adhesión firmado con la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT), cuyo fin es promover, incentivar e incrementar la inversión en ciencia de las fundaciones privadas. Con este acuerdo, la Fundación da un paso adelante en su apuesta por la multidisciplinariedad y la excelencia, y en su contribución para trasladar a la sociedad los beneficios de la innovación.

El convenio, que tiene una vigencia de un año, implica, entre otras actividades, la difusión y promoción de la buenas prácticas para incrementar la inversión en ciencia, la realización de actividades conjuntas para el fomento de la inversión en ciencia o la cooperación en la búsqueda y evaluación de proyectos de I+D+I.

4.

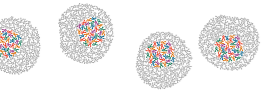
IMPACTO EN MEDIOS Y REDES SOCIALES

Las actividades de comunicación de la Fundación Instituto Roche a lo largo de 2016 no pueden ser resumidas en un mero balance de cifras, puesto que es su importancia e impacto real en la sociedad lo que refleja verdaderamente su valor como impulsores de la Medicina del futuro. Sin embargo, los números sí ayudan a hacer una valoración cuantitativa del papel y la presencia de la Fundación en los medios de comunicación, aliados clave en nuestro objetivo de difundir la ciencia.

En este sentido, 2016 se puede resumir con los siguientes números:

- **18 actividades** repartidas a lo largo de todo el año, con presencia distribuida a lo largo de España
- **6 convocatorias de prensa**
- **19 notas de prensa**
- **3 tribunas de opinión** en medios
- **3 entrevistas** concedidas
- **178 apariciones y menciones** en medios generales y especializados
- **14,5 millones de audiencia estimada**

En lo que se refiere a las Redes Sociales la actividad de la Fundación Instituto Roche ha aumentado considerablemente en 2016 respecto al año anterior.



A continuación se incluye un análisis de cada una de las distintas redes sociales por separado



Twitter:

La actividad y visibilidad de la cuenta @InstitutoRoche en Twitter ha aumentado considerablemente en 2016, llegando a duplicarse tanto las visitas al perfil como las impresiones de las publicaciones con respecto a años anteriores.

Los tweets de la cuenta @InstitutoRoche han doblado prácticamente el público al que llegaban en el año 2015. Además, el perfil de la Fundación Instituto Roche ha tenido una media de 2.100 visitas mensuales en el año 2016 y ha ganado 863 nuevos seguidores.



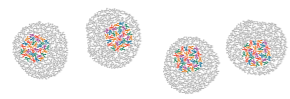
Facebook:

En esta red social (Facebook.com/instituto-roche) se ha logrado un incremento significativo tanto del número de seguidores, con 323 nuevos, como del alcance total de las publicaciones, cuyos posts han llegado a un total de 110.271 usuarios.



LinkedIn:

El crecimiento en el número de seguidores de esta red social ha tenido un incremento de 265 seguidores. El número total de impresiones de las publicaciones es de 162.306.





Anticipando el futuro.
Acelerando los cambios.

